



SEPLAN
SECRETARIA MUNICIPAL DE
PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO

RELATÓRIO DE GESTÃO

Secretaria Municipal de Planejamento e Desenvolvimento

EXERCÍCIO 2025

Prefeitura Municipal de Paragominas

Publicação: Julho de 2026

Mensagem do Prefeito

É com grande satisfação que apresentamos o Relatório de Gestão da Secretaria Municipal de Planejamento e Desenvolvimento, referente ao exercício de 2025, documento que expressa, de forma transparente e responsável, o compromisso da Administração Municipal com a boa governança, a prestação de contas e a construção de políticas públicas capazes de promover o desenvolvimento sustentável de Paragominas.

Planejar é, acima de tudo, assumir o compromisso de construir o futuro com responsabilidade. É estabelecer prioridades, organizar recursos, definir estratégias e transformar desafios em oportunidades. Por essa razão, o planejamento ocupa posição central em nossa gestão, orientando as decisões administrativas e assegurando que cada ação desenvolvida esteja alinhada aos interesses da população e aos objetivos de desenvolvimento do nosso município.

Ao longo do exercício de 2025, a Secretaria desempenhou papel fundamental na coordenação das políticas públicas voltadas ao planejamento governamental, ao fortalecimento do desenvolvimento econômico, à promoção do empreendedorismo, à geração de emprego e renda, à ampliação da participação social e ao aperfeiçoamento da gestão pública. Os resultados apresentados neste relatório evidenciam o compromisso permanente com a eficiência administrativa, a inovação, a transparência e a entrega de serviços públicos cada vez mais qualificados à nossa população.

Registro meu reconhecimento à Secretária Municipal de Planejamento e Desenvolvimento, aos servidores da Secretaria, às equipes do Sistema Nacional de Emprego (SINE), da Sala do Empreendedor e a todos os profissionais que, diariamente, contribuem para o fortalecimento da gestão municipal. Expresso, igualmente, meu agradecimento às secretarias municipais, aos órgãos públicos, às instituições do Sistema S, às instituições financeiras, às universidades, às empresas e às organizações da sociedade civil que caminharam conosco na construção de projetos voltados ao desenvolvimento econômico e à melhoria da qualidade de vida da nossa população.

Seguiremos trabalhando com responsabilidade, determinação e visão de futuro, certos de que o desenvolvimento de Paragominas é resultado do esforço coletivo, da competência técnica das nossas equipes e da confiança depositada pela população na Administração Municipal.

"Planejar é transformar visão em ação, gestão em resultados e compromisso em desenvolvimento para toda a população."

Shidney Jorge Rosa
Prefeito Municipal de Paragominas

Apresentação

O Relatório de Gestão da Secretaria Municipal de Planejamento e Desenvolvimento, referente ao exercício de 2025, constitui um importante instrumento de transparência, prestação de contas e fortalecimento da governança pública. Mais do que apresentar um conjunto de informações administrativas, este documento traduz o compromisso institucional da Secretaria com a gestão orientada por resultados, a responsabilidade na condução das políticas públicas e a busca permanente pela excelência no serviço prestado à sociedade.

Elaborado com base nos princípios da legalidade, eficiência, transparência e responsabilidade administrativa, o presente relatório sistematiza as principais ações, programas, projetos, indicadores e resultados alcançados ao longo do exercício, evidenciando a contribuição da Secretaria para o fortalecimento do planejamento governamental, da modernização da gestão pública, do desenvolvimento econômico e da implementação de políticas públicas voltadas à melhoria da qualidade de vida da população de Paragominas.

O relatório também evidencia o esforço permanente da Secretaria em fortalecer a cultura do planejamento como ferramenta estratégica de gestão, integrando diagnóstico, definição de prioridades, execução, monitoramento e avaliação das políticas públicas. Cada capítulo foi estruturado a partir de informações técnicas, indicadores de desempenho, documentos institucionais, relatórios e registros administrativos que asseguram confiabilidade às informações apresentadas.

Nesse sentido, o presente Relatório de Gestão assume dupla finalidade: registrar a trajetória institucional da Secretaria durante o exercício de 2025 e, simultaneamente, constituir um instrumento de gestão capaz de subsidiar o planejamento das ações futuras, orientar a tomada de decisões e fortalecer a memória institucional da Administração Pública Municipal.

"Planejar é construir o futuro com responsabilidade. É transformar conhecimento em estratégia, estratégia em ação e ação em resultados que promovam o desenvolvimento sustentável e melhorem a vida das pessoas."

Ficha Técnica

Item	Responsável
Prefeito Municipal	Shidney Jorge Rosa
Vice-Prefeito	Aldo Tártari
Secretária Municipal	Débora Mariane de Assis Fernandes
Superintendente Geral	Álvaro Frank
Elaboração Técnica	Equipe Técnica da SEPLAN
Colaboração Técnica	SINE e Sala do Empreendedor
Projeto Gráfico e Diagramação	Gilvan Capistrano, Álvaro Frank e Cláudia Maria Lopes Pereira Lemos
Fotografias	Acervo da Secretaria Municipal de Planejamento e Desenvolvimento
Período de Referência	Janeiro a dezembro de 2025
Data de Publicação	Julho de 2026

Expediente

Prefeitura Municipal de Paragominas

Cargo
Prefeito Municipal
Vice-Prefeito

Secretaria Municipal de Planejamento e Desenvolvimento

Cargo
Secretária Municipal
Superintendência Geral
Coordenador do SINE e da Sala do Empreendedor
Diretor do SINE
Diretora da Sala do Empreendedor
Assessoria Técnica
Equipe Administrativa

Instituições Parceiras

- SEBRAE
- SENAR
- SENAC
- Instituições Financeiras
- Universidades
- Secretarias Municipais

PARTE I

Identidade Institucional

Capítulo 1 — Introdução

O presente Relatório de Gestão da Secretaria Municipal de Planejamento e Desenvolvimento de Paragominas, referente ao exercício de 2025, constitui um instrumento de prestação de contas, transparência e fortalecimento da governança pública, elaborado em consonância com os princípios da Administração Pública e com as diretrizes do Programa Nacional de Transparência Pública (PNTP).

Este documento apresenta, de forma clara, objetiva e organizada, as principais ações, programas, projetos, resultados e investimentos desenvolvidos pela Secretaria ao longo do exercício, evidenciando a relação entre o planejamento institucional, a execução das políticas públicas e os benefícios gerados para a sociedade.

Como órgão responsável pela coordenação do planejamento estratégico municipal, pelo fortalecimento do desenvolvimento econômico e pelo apoio à formulação e implementação de políticas públicas, a Secretaria desempenha papel essencial na promoção de uma gestão pública eficiente, integrada, transparente e orientada por resultados.

1.1 Objetivo do Relatório

Apresentar, de forma sistematizada, transparente e fundamentada, as principais ações, programas, projetos, resultados e indicadores desenvolvidos pela Secretaria durante o exercício de 2025, evidenciando a atuação institucional na coordenação das políticas públicas de planejamento governamental, desenvolvimento econômico, empreendedorismo, empregabilidade, governança e fortalecimento da administração pública municipal.

1.2 Finalidade

Consolidar, em um único documento institucional, as informações relativas ao desempenho da Secretaria, possibilitando maior transparência na divulgação dos resultados alcançados, fortalecimento dos mecanismos de prestação de contas e disponibilização de informações qualificadas para a Administração Municipal, órgãos de controle e sociedade. O relatório também apoia o processo decisório, a avaliação das políticas públicas e o planejamento das ações futuras.

1.3 Metodologia de Elaboração

A elaboração fundamentou-se em metodologia técnica e documental, baseada na consolidação, análise e sistematização das informações produzidas pelas unidades administrativas vinculadas à Secretaria ao longo do exercício de 2025. Foram utilizados documentos institucionais, planos estratégicos, planos de ação, relatórios técnicos e estatísticos, indicadores de desempenho, registros administrativos, atas, listas de presença e demais evidências que comprovam as ações desenvolvidas e os resultados alcançados.

As informações foram organizadas por eixos temáticos, contemplando planejamento governamental, desenvolvimento econômico, governança, participação social, transparência, indicadores de desempenho, investimentos institucionais, resultados alcançados e perspectivas para os exercícios subsequentes.

1.4 Estrutura do Documento

O relatório está estruturado de forma a proporcionar uma visão abrangente da atuação da Secretaria durante o exercício de 2025, estabelecendo uma sequência lógica entre a apresentação institucional, o planejamento estratégico, a execução das políticas públicas, os resultados alcançados e as perspectivas para o fortalecimento da gestão municipal — partindo da identidade institucional, passando pelo modelo de governança, pelos programas e indicadores, até os desafios, perspectivas e a prestação de contas da Ouvidoria e do e-SIC.

"Ao apresentar este Relatório de Gestão, a Secretaria reafirma seu compromisso com uma administração pública pautada pela transparência, pelo planejamento estratégico, pela inovação e pela gestão orientada por resultados."

Capítulo 2 — Identificação Institucional

2.1 Base Legal

A Secretaria Municipal de Planejamento e Desenvolvimento — SEPLAN integra a estrutura da Administração Direta do Município de Paragominas, constituindo-se como órgão estratégico responsável pela coordenação das políticas de planejamento governamental, desenvolvimento institucional e gestão das ações voltadas ao desenvolvimento econômico do município.

Sua atuação está fundamentada na Lei Municipal nº 952/2017, que reorganiza a estrutura administrativa do Poder Executivo e estabelece as competências dos órgãos municipais, além dos instrumentos constitucionais e legais que disciplinam o planejamento governamental — o Plano Plurianual (PPA), a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e a Lei Orçamentária Anual (LOA).

2.2 Competências Institucionais

- Coordenar o processo de planejamento estratégico da Administração Municipal;
- Elaborar, acompanhar e avaliar os instrumentos de planejamento governamental (PPA, LDO e LOA);
- Promover estudos, projetos e diagnósticos voltados ao desenvolvimento territorial e econômico;
- Coordenar ações voltadas à modernização administrativa e ao aperfeiçoamento da gestão pública;
- Articular políticas públicas entre os diversos órgãos da Administração Municipal;
- Promover ações de incentivo ao empreendedorismo, à empregabilidade e ao fortalecimento dos pequenos negócios;
- Fomentar a geração de emprego, renda e oportunidades por meio do SINE e da Sala do Empreendedor;
- Apoiar a captação de recursos e a elaboração de projetos estratégicos para o desenvolvimento municipal;
- Fortalecer mecanismos de participação social, transparência e governança pública.

2.3 Missão

Planejar, coordenar e promover políticas públicas que impulsionem o desenvolvimento sustentável de Paragominas, fortalecendo a governança, o planejamento estratégico, a inovação na gestão pública e o desenvolvimento econômico, com foco na eficiência administrativa, na geração de oportunidades e na melhoria da qualidade de vida da população.

2.4 Visão

Ser reconhecida como referência em planejamento governamental, desenvolvimento econômico e inovação na gestão pública, consolidando um modelo de administração eficiente, transparente, participativa e orientada para resultados.

2.5 Valores

- Ética e integridade
- Transparência e prestação de contas
- Legalidade e responsabilidade pública
- Planejamento estratégico
- Eficiência administrativa
- Inovação e melhoria contínua
- Cooperação institucional
- Participação social
- Sustentabilidade
- Compromisso com o interesse público
- Valorização das pessoas
- Desenvolvimento econômico com responsabilidade social

2.6 Modelo de Governança e Planejamento

A Secretaria adota um modelo de governança fundamentado na integração entre planejamento estratégico, gestão por resultados, transparência, participação social e desenvolvimento econômico, assegurando que as decisões governamentais sejam pautadas por critérios técnicos, planejamento de longo prazo e utilização eficiente dos recursos públicos.

O planejamento governamental é operacionalizado por meio do PPA, da LDO e da LOA, complementado por planos de ação institucionais, monitoramento de indicadores e mecanismos permanentes de avaliação das políticas públicas. A governança institucional também se fortalece pela articulação entre órgãos públicos, instituições parceiras, iniciativa privada e sociedade civil — como demonstram a Conferência Municipal das Cidades, as Audiências Públicas do PPA e a participação no Programa Município Transparente.

2.7 Estrutura Organizacional

A estrutura organizacional da Secretaria foi concebida para assegurar a execução integrada das políticas públicas de planejamento governamental, desenvolvimento econômico e fortalecimento da gestão pública, promovendo a articulação entre as unidades responsáveis pelo planejamento, pela gestão estratégica, pelo desenvolvimento econômico, pela promoção do empreendedorismo, pela intermediação de mão de obra e pelo apoio técnico-administrativo.

(Espaço reservado para inserção do organograma oficial da Secretaria, representando a estrutura organizacional e as relações hierárquicas entre suas unidades.)

2.8 Quadro Funcional

A efetividade das ações da Secretaria está diretamente relacionada ao comprometimento e à qualificação de seu quadro funcional, composto por servidores que desempenham funções estratégicas nas áreas de planejamento, desenvolvimento econômico, gestão administrativa e atendimento à população. Destaca-se a

atuação integrada das equipes vinculadas ao SINE, à Sala do Empreendedor e à Habitação, distribuídas entre Superintendência, diretorias, equipes técnicas, apoio administrativo e suporte pedagógico.

A valorização das pessoas, o incentivo à capacitação permanente e o fortalecimento do trabalho colaborativo constituem pilares fundamentais da gestão da Secretaria, contribuindo para o aprimoramento dos serviços prestados e a inovação nos processos administrativos.

Capítulo 3 — Contexto Institucional e Cenário de Atuação

3.1 Contexto Institucional

A Secretaria Municipal de Planejamento e Desenvolvimento ocupa posição estratégica na estrutura organizacional da Prefeitura de Paragominas, atuando como órgão responsável pela coordenação do planejamento governamental, pelo fortalecimento da governança pública e pela promoção do desenvolvimento econômico do município.

Ao longo do exercício de 2025, a Secretaria consolidou sua atuação como articuladora dos processos de planejamento estratégico, promovendo a integração entre os diversos órgãos governamentais, fortalecendo os instrumentos de planejamento, coordenando ações voltadas ao desenvolvimento econômico e estimulando a construção de políticas públicas baseadas em evidências, inovação e gestão por resultados.

No campo do desenvolvimento econômico, destacam-se as ações executadas por meio do SINE e da Sala do Empreendedor, que ampliaram o acesso da população aos serviços de intermediação de mão de obra, apoio ao empreendedorismo, formalização de negócios, qualificação profissional e fortalecimento das cadeias produtivas locais.

Síntese do Contexto Institucional

Dimensão Estratégica	Contribuição da Secretaria
Planejamento Governamental	Coordenação dos instrumentos de planejamento e apoio à tomada de decisões
Desenvolvimento Econômico	Fortalecimento do empreendedorismo, empregabilidade e ambiente de negócios
Governança Pública	Integração institucional, gestão por resultados e monitoramento
Captação de Recursos	Estruturação de projetos e apoio à obtenção de investimentos
Participação Social	Coordenação de audiências públicas, conferências e fortalecimento do controle social
Transparência	Promoção da governança, prestação de contas e gestão baseada em evidências

3.2 Cenário de Atuação

O exercício de 2025 representou um período de significativa intensificação das atividades desenvolvidas pela Secretaria, marcado pela consolidação de políticas públicas estratégicas, pelo fortalecimento do planejamento governamental e pela ampliação das iniciativas voltadas ao desenvolvimento econômico e institucional do Município. A Secretaria ampliou sua atuação na promoção do empreendedorismo, na geração de emprego e renda, na qualificação profissional, na articulação de parcerias estratégicas e na execução de projetos voltados ao fortalecimento da economia local.

3.3 O Papel Estratégico da Secretaria

A Secretaria ocupa posição estratégica na Administração Pública Municipal, desempenhando papel essencial na formulação, coordenação, integração e monitoramento das políticas públicas voltadas ao desenvolvimento sustentável de Paragominas. Ao coordenar o planejamento governamental, assegura que as prioridades da Administração sejam traduzidas em programas, projetos e ações estruturantes, alinhando planejamento, orçamento, execução e avaliação de resultados.

3.4 Planejamento Estratégico como Instrumento de Gestão

O planejamento estratégico constitui o principal instrumento de orientação da atuação da Secretaria, permitindo estabelecer prioridades, organizar recursos, coordenar ações governamentais e direcionar a Administração Pública para o alcance de resultados concretos. Durante 2025, a Secretaria concentrou esforços na elaboração e no acompanhamento do Plano Estratégico da Secretaria, do Plano de Ação Institucional, do Plano de Ação de Atendimento ao Trabalho e Empreendedorismo, além da coordenação dos processos relacionados ao PPA, à LDO e ao orçamento municipal.

3.5 Ambiente Institucional

O planejamento constitui o alicerce da gestão pública moderna e o principal instrumento para a transformação das diretrizes governamentais em políticas públicas capazes de gerar resultados concretos para a sociedade. A Secretaria desempenha papel estratégico na condução do planejamento governamental do Município, articulando pessoas, processos e instituições para que as prioridades sejam convertidas em programas, projetos e ações capazes de impulsionar o desenvolvimento econômico, fortalecer a gestão pública e melhorar a qualidade de vida da população.

PARTE II

Planejamento e Governança

Capítulo 4 — Planejamento Estratégico e Governança Pública

4.1 Instrumentos de Planejamento Governamental

Os instrumentos de planejamento governamental constituem a base estruturante da gestão pública municipal, orientando a formulação, execução, monitoramento e avaliação das políticas públicas de forma integrada, transparente e alinhada às necessidades da sociedade. A utilização integrada do Plano Plurianual (PPA), da Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e da Lei Orçamentária Anual (LOA) possibilita o alinhamento entre os objetivos estratégicos da Administração Municipal e as ações executadas pelos órgãos e entidades.

Plano Plurianual (PPA)

Estabelece as diretrizes, objetivos, programas e metas da Administração Pública para um período de quatro anos, constituindo o principal instrumento de planejamento estratégico do Município. No âmbito da Secretaria, o PPA subsidia o planejamento das ações governamentais, o acompanhamento das metas estratégicas e a avaliação dos resultados alcançados.

Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO)

Estabelece as prioridades da Administração Municipal para cada exercício financeiro, disciplinando a elaboração da proposta orçamentária e assegurando a compatibilidade entre o planejamento estratégico e a execução orçamentária, com diretrizes relacionadas ao equilíbrio fiscal e às metas fiscais.

Lei Orçamentária Anual (LOA)

Operacionaliza o planejamento governamental ao estimar as receitas e fixar as despesas necessárias à execução das políticas públicas durante o exercício financeiro, observando as prioridades estabelecidas no PPA e na LDO.

4.4 Gestão por Resultados

A Secretaria adota a gestão por resultados como princípio orientador da administração pública, promovendo o alinhamento entre planejamento estratégico, execução das ações governamentais e avaliação do desempenho institucional. Esse modelo prioriza o estabelecimento de metas, indicadores e mecanismos de monitoramento capazes de subsidiar a tomada de decisão baseada em evidências.

4.5 Articulação Institucional

A complexidade das políticas públicas exige atuação integrada entre os diversos órgãos da Administração Municipal e instituições parceiras. A Secretaria exerce papel estratégico na articulação institucional, promovendo a integração entre secretarias municipais, órgãos de controle, instituições públicas, organizações da sociedade civil e demais parceiros envolvidos no desenvolvimento local.

4.6 Planejamento Participativo

O planejamento participativo assegura a participação da sociedade na definição das prioridades governamentais, contribuindo para maior legitimidade das políticas públicas. A Secretaria promove mecanismos de participação social durante os processos de elaboração, acompanhamento e avaliação dos instrumentos de planejamento governamental, incentivando o diálogo entre poder público, conselhos municipais, entidades representativas, setor produtivo e cidadãos.

Considerações Finais do Capítulo

A integração entre o PPA, a LDO e a LOA, associada à gestão orientada para resultados, à articulação institucional e ao planejamento participativo, fortalece a capacidade do Município de planejar, executar, monitorar e avaliar suas políticas públicas de forma coordenada e alinhada ao interesse coletivo, configurando o planejamento governamental como elemento essencial para a promoção do desenvolvimento sustentável do Município.

PARTE III

Execução das Políticas Públicas

Capítulo 5 — Principais Ações, Programas, Projetos e Atividades

No exercício de 2025, a Secretaria consolidou sua atuação como órgão estratégico da Administração Municipal, coordenando ações voltadas ao fortalecimento do planejamento governamental, ao desenvolvimento econômico, à modernização da gestão pública e à ampliação dos mecanismos de participação social, sempre em articulação com os diversos órgãos da Administração Pública, instituições parceiras, iniciativa privada e sociedade civil.

5.1 Planejamento Governamental

Foram conduzidas atividades relacionadas à elaboração do Planejamento Estratégico Municipal, do Planejamento Geral da Secretaria, do Plano de Ação Institucional para 2025 e do Plano de Ação do atendimento ao trabalhador e ao Empreendedorismo, além da coordenação dos processos relacionados aos instrumentos legais de planejamento, fortalecendo a gestão orientada por resultados e a racionalização da aplicação dos recursos públicos.

5.2 Desenvolvimento Econômico, Emprego e Empregabilidade

Por meio do Sistema Nacional de Emprego (SINE) e da Sala do Empreendedor, foram desenvolvidas ações voltadas à intermediação de mão de obra, qualificação profissional, incentivo ao empreendedorismo, formalização de pequenos negócios e fortalecimento do ambiente empresarial. Os serviços ofertados alcançaram 10.843 atendimentos no SINE e 1.461 atendimentos na Sala do Empreendedor, resultando em 689 inserções no mercado de trabalho, 62 formalizações de empreendedores, além de seis capacitações que beneficiaram 175 participantes.

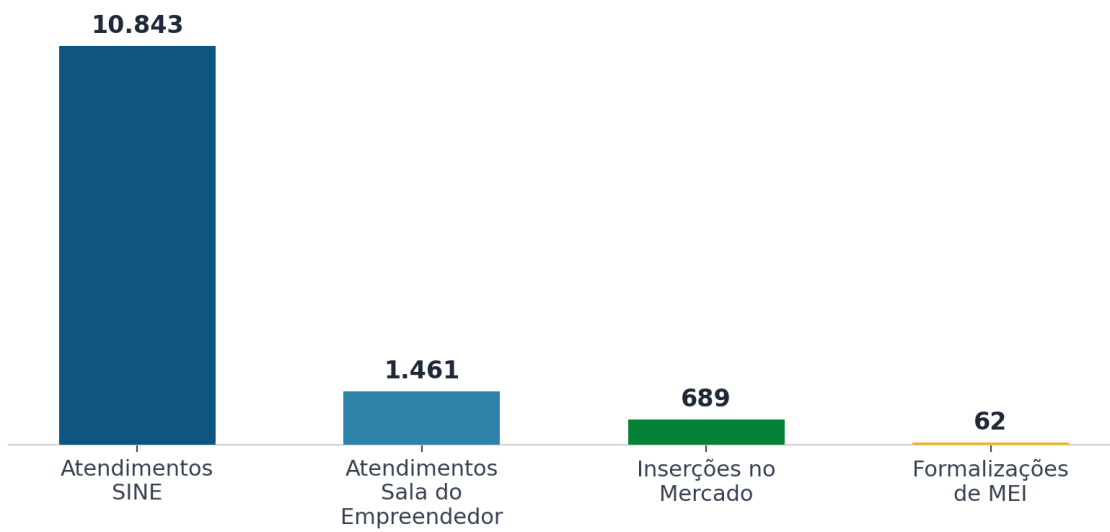


Divulgação de vagas — SINE Paragominas



Orientação sobre seguro-desemprego pelo aplicativo

Emprego, Empreendedorismo e Empregabilidade — 2025





Ação de divulgação e atendimento ao trabalhador



Campanha Semana do MEI

5.3 Qualificação Profissional e Inclusão Produtiva

Destaca-se a realização do Curso de Libras, destinado à capacitação de servidores municipais, fortalecendo a política de acessibilidade e a melhoria do atendimento à população, especialmente às pessoas com deficiência auditiva. A Secretaria também coordenou iniciativas voltadas à inclusão da população surda, à articulação de parcerias institucionais e à construção de políticas públicas inclusivas.



Ciclo de Palestras — CATE



Ações de educação e treinamentos

5.4 Projetos Estratégicos

- **Projeto Hoje Tem Feira** — fortalecimento da agricultura familiar, da economia popular e do comércio local, com movimentação financeira superior a R\$ 700 mil ao longo do exercício.
- **Festival de Plantas e Flores de Paragominas** — reuniu 44 expositores e movimentou aproximadamente R\$ 69 mil, promovendo empreendedorismo, economia criativa e valorização dos produtores locais.
- **COP CAPIM** — uma das maiores iniciativas institucionais do ano, reunindo representantes de 22 municípios, mais de 10 mil participantes e 45 expositores, com movimentação econômica superior a R\$ 61 mil.



Divulgação do Projeto Hoje Tem Feira



Feirantes do Projeto Hoje Tem Feira

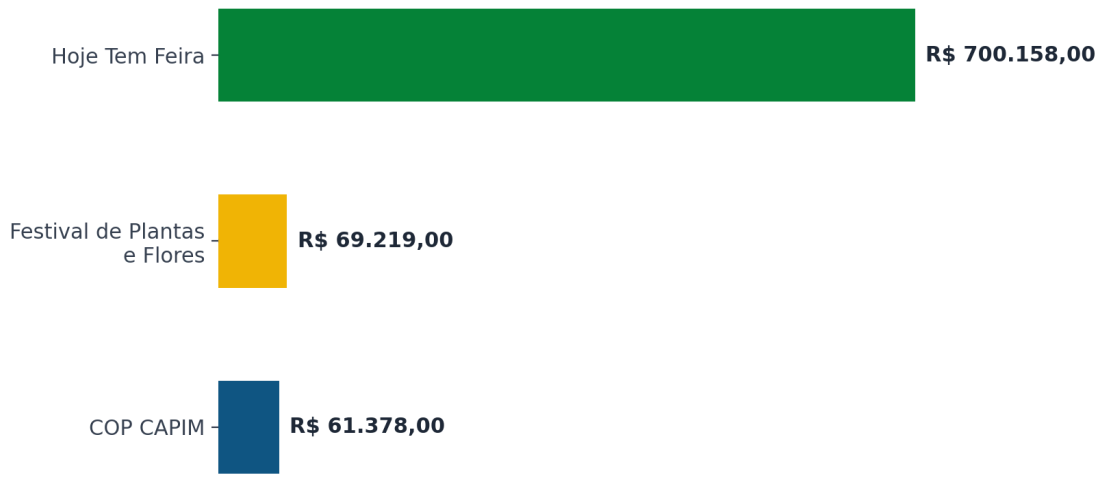


Reunião com feirantes participantes do Projeto Hoje Tem Feira



COP CAPIM — Diálogos sobre Governança e Sustentabilidade

Movimentação Financeira dos Projetos Estratégicos — 2025



5.5 Articulação Institucional e Fortalecimento das Parcerias

A Secretaria coordenou a 1ª Conferência Municipal das Cidades, evento que reuniu representantes do poder público, entidades de classe, instituições de ensino, movimentos sociais e sociedade civil para discutir propostas relacionadas à mobilidade urbana, habitação, meio ambiente, saneamento básico e acessibilidade, resultando na eleição dos delegados que representariam Paragominas nas etapas estadual e nacional. Também foram coordenadas as Audiências Públicas do Plano Plurianual (PPA).



1ª Conferência Municipal das Cidades — Paragominas 2025



Mesa de abertura da Conferência Municipal das Cidades



Equipe da Secretaria com representantes de projetos e parceiros institucionais

5.6 Governança, Transparência, Inovação e Modernização da Gestão Pública

Destaca-se a participação nas ações do Programa Município Transparente, incluindo a Oficina de Transparência Pública e Participação Social, iniciativa que fortaleceu a cultura da transparência, da integridade, do controle social e do acesso à informação.

Capítulo 6 — Metas Planejadas e Resultados Alcançados

O exercício de 2025 foi marcado pela implementação de ações estratégicas orientadas pelo planejamento institucional. As metas estabelecidas tiveram como propósito fortalecer os instrumentos de planejamento governamental, ampliar as políticas de desenvolvimento econômico, promover a inclusão produtiva, incentivar a participação social e aperfeiçoar os mecanismos de governança e transparência.

6.2 Fortalecimento do Planejamento Governamental

Meta planejada: consolidar os instrumentos de planejamento estratégico e fortalecer os processos de planejamento governamental.

Resultado alcançado: foram elaborados e acompanhados o Planejamento Estratégico Municipal, o Planejamento Geral da Secretaria, o Plano de Ação Institucional para 2025 e o Plano de Ação do SINE e do atendimento ao Trabalho e Empreendedorismo, além da participação na elaboração de propostas estratégicas para captação de recursos federais.

6.3 Desenvolvimento Econômico, Emprego e Empreendedorismo

Meta planejada: fortalecer as políticas públicas de trabalho, emprego, renda e empreendedorismo.

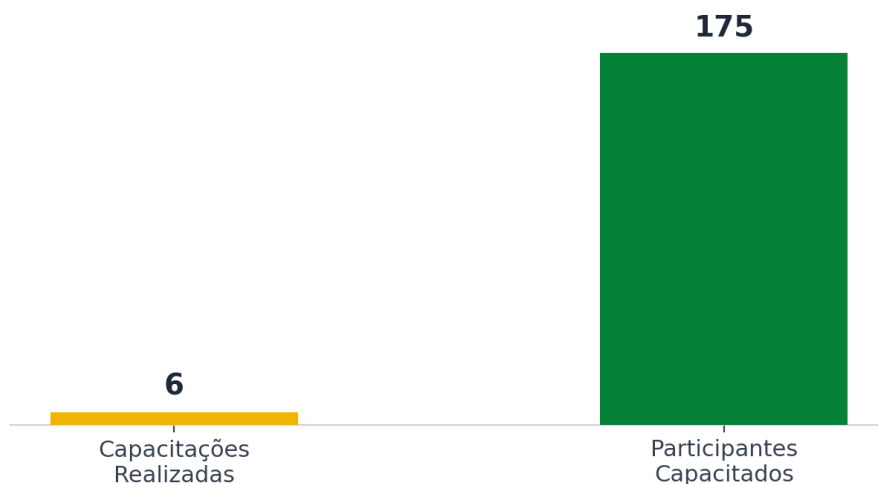


6.4 Qualificação Profissional e Inclusão Social

Meta planejada: promover ações de qualificação profissional e ampliar a inclusão produtiva.

Resultado alcançado: ações de capacitação de servidores públicos, trabalhadores e empreendedores, com destaque para o Curso de Libras, voltado à acessibilidade e à inclusão no atendimento ao cidadão, além de capacitações para o fortalecimento da gestão de pequenos negócios.

Qualificação Profissional — 2025



6.5 Projetos Estruturantes de Desenvolvimento Econômico

Meta planejada: fortalecer iniciativas de estímulo à economia local e ao empreendedorismo.

Projeto	Resultado
Hoje Tem Feira	R\$ 700.158,00 em movimentação financeira acumulada
Festival de Plantas e Flores	44 expositores · R\$ 69.219,00 em comercialização
COP CAPIM	22 municípios · 10.000+ participantes · 45 expositores · R\$ 61.378,00

6.6 Participação Social e Planejamento Participativo

Meta planejada: ampliar os mecanismos de participação social na formulação das políticas públicas.

Resultado alcançado: realização da 1ª Conferência Municipal das Cidades, reunindo representantes do poder público, instituições de ensino, movimentos sociais e sociedade civil, com eleição de delegados para as etapas estadual e nacional; coordenação das Audiências Públicas do PPA.

6.7 Governança, Transparência e Articulação Institucional

Meta planejada: fortalecer a governança pública, ampliar as parcerias institucionais e promover a transparência.

Resultado alcançado: ampliação das parcerias institucionais com órgãos públicos, instituições de ensino, entidades empresariais e organizações da sociedade civil, além da participação na Oficina de Transparência Pública e Participação Social do Programa Município Transparente.

6.8 Avaliação Geral dos Resultados

Os resultados alcançados evidenciam que as metas institucionais estabelecidas pela Secretaria foram executadas de forma consistente e alinhadas às diretrizes da Administração Municipal, fortalecendo os

instrumentos de planejamento governamental, ampliando as políticas públicas de desenvolvimento econômico e consolidando mecanismos de governança e transparência.

6.9 Painel de Resultados

Eixo Estratégico	Principais Resultados
Planejamento governamental	Planos estratégicos e planos de ação elaborados
Emprego	10.843 atendimentos pelo SINE
Empreendedorismo	1.461 atendimentos pela Sala do Empreendedor
Inserções no mercado	689 trabalhadores
Formalizações	62 MEIs
Capacitações	6 ações / 175 participantes
Projeto Hoje Tem Feira	R\$ 700.158,00
Festival de Plantas e Flores	R\$ 69.219,00
COP CAPIM	Mais de 10.000 participantes

Capítulo 7 — Indicadores de Desempenho

A adoção de indicadores de desempenho constitui um dos principais instrumentos de gestão utilizados pela Secretaria para monitorar a execução das políticas públicas, avaliar a efetividade das ações implementadas e subsidiar o processo de tomada de decisões estratégicas, alinhada aos princípios da eficiência, da transparência e da gestão orientada por resultados.

7.1 Indicadores de Planejamento e Gestão

Indicador	Resultado
Planejamento Estratégico Municipal	Elaborado
Planejamento Geral da Secretaria	Elaborado
Plano de Ação da SEPLAN	Elaborado
Plano de Ação do CATE	Elaborado
Coordenação dos instrumentos de planejamento (PPA/LDO/LOA)	Executada
Propostas para captação de recursos federais	Elaboradas

7.2 Indicadores de Emprego e Empregabilidade

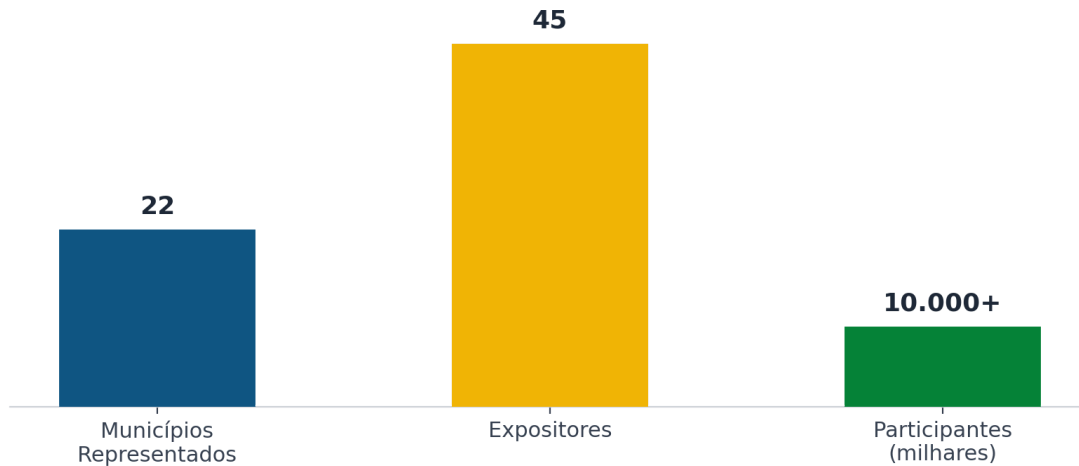
Indicador	Resultado
Atendimentos realizados	10.843
Trabalhadores inseridos no mercado de trabalho	689
Cartas de encaminhamento (100 primeiros dias)	938
Vagas disponibilizadas (100 primeiros dias)	448
Capacitações promovidas	06

7.3 Indicadores de Empreendedorismo

Indicador	Resultado
Atendimentos realizados	1.461
Formalizações de MEI	62
Capacitações ofertadas	06
Participantes nas capacitações	175

7.4 Indicadores de Desenvolvimento Econômico

COP CAPIM — Panorama do Evento 2025



Projeto	Resultado
Hoje Tem Feira	R\$ 700.158,00 em movimentação financeira
Festival de Plantas e Flores	44 expositores · R\$ 69.219,00 em comercialização
COP CAPIM	10.000+ participantes · 22 municípios · 45 expositores · R\$ 61.378,00

7.5 Indicadores de Participação Social e Governança

- Realização da 1ª Conferência Municipal das Cidades;
- Coordenação das Audiências Públicas do Plano Plurianual;
- Participação no Programa Município Transparente;
- Realização da Oficina de Transparência Pública e Participação Social;
- Ampliação das parcerias institucionais;
- Fortalecimento dos mecanismos de governança e controle social.

7.6 Painel Executivo de Indicadores



7.7 Análise dos Indicadores

A análise dos indicadores evidencia a efetividade das estratégias adotadas pela Secretaria na condução das políticas públicas sob sua responsabilidade, com evolução consistente nas áreas de planejamento governamental, desenvolvimento econômico, empreendedorismo, empregabilidade, qualificação profissional e fortalecimento da participação social. O monitoramento permanente dos indicadores consolida uma cultura organizacional orientada por evidências, permitindo que decisões estratégicas sejam fundamentadas em dados concretos.

Capítulo 8 — Investimentos Institucionais e Estruturação de Projetos Estratégicos

No exercício de 2025, a Secretaria direcionou seus esforços para investimentos estratégicos voltados ao fortalecimento da capacidade institucional da Administração Pública, à modernização dos processos de gestão, ao desenvolvimento econômico e à ampliação das oportunidades para a população — investimentos que representam ações permanentes cujos impactos ultrapassam o exercício financeiro.

8.1 Investimentos em Planejamento Governamental

Elaboração do Planejamento Estratégico Municipal, do Planejamento Geral da Secretaria, do Plano de Ação Institucional e do Plano de Ação do SINE e do Atendimento ao Trabalho e Empreendedorismo, fortalecendo a capacidade de gestão da Administração Municipal.

8.2 Investimentos na Captação de Recursos

A Secretaria coordenou e apoiou a elaboração de propostas destinadas à captação de recursos junto ao Governo Federal, contemplando projetos nas áreas de educação, saúde, infraestrutura urbana e esporte — entre elas, propostas encaminhadas ao Novo Programa de Aceleração do Crescimento (Novo PAC), envolvendo construção de unidades públicas, aquisição de equipamentos, drenagem urbana, infraestrutura esportiva e fortalecimento da rede de serviços públicos.

8.3 Investimentos no Desenvolvimento Econômico

Fortalecimento das atividades do SINE e da Sala do Empreendedor, além da realização de eventos, capacitações e projetos estruturantes que impulsionaram a economia local e ampliaram as oportunidades para empreendedores e trabalhadores do município.

8.4 Investimentos em Capital Humano

Ações de qualificação profissional para servidores públicos, empreendedores, trabalhadores e parceiros institucionais, abrangendo cursos, oficinas, palestras e capacitações voltadas ao fortalecimento das competências técnicas e à ampliação das oportunidades de inclusão produtiva.

8.5 Investimentos em Governança e Participação Social

Realização da 1ª Conferência Municipal das Cidades, coordenação das Audiências Públicas do PPA, participação nas ações do Programa Município Transparente e realização da Oficina de Transparência Pública e Participação Social.

8.6 Investimentos em Articulação Institucional

Atuação integrada com órgãos governamentais, instituições financeiras, entidades do Sistema S, instituições de ensino, organizações da sociedade civil e iniciativa privada, ampliando a capacidade de execução das políticas públicas.

Quadro de Investimentos Estratégicos

Área de Investimento	Principal Entrega	Impacto Esperado
Planejamento governamental	Planos estratégicos e planos de ação	Fortalecimento da gestão
Captação de recursos	Proposta ao Novo PAC	Ampliação da capacidade de investimento
Desenvolvimento econômico	Fortalecimento do SINE e da Sala do Empreendedor	Geração de emprego, renda e apoio aos pequenos negócios
Capital humano	Cursos, oficinas e capacitações	Qualificação de servidores e empreendedores
Governança	Conferência das Cidades, audiências e programa transparente	Maior participação social e transparência
Articulação institucional	Parceria com órgãos públicos e entidades	Ampliação da capacidade de execução

Capítulo 9 — Convênios, Parcerias e Instrumentos de Cooperação

A Secretaria consolidou, ao longo do exercício de 2025, uma atuação pautada na articulação interinstitucional, estabelecendo parcerias estratégicas que ampliaram a capacidade de execução das ações governamentais e contribuíram para o desenvolvimento econômico, social e institucional de Paragominas.

9.1 Parcerias para o Desenvolvimento Econômico

Destacam-se as parcerias com SEBRAE, SENAC, SENAR, instituições financeiras e entidades representativas do setor produtivo, possibilitando cursos de qualificação, oficinas, palestras, consultorias técnicas e capacitações empresariais voltadas ao fortalecimento dos pequenos negócios.

9.2 Cooperação Intergovernamental

Ações conjuntas com diversas secretarias municipais nas áreas de planejamento governamental, eventos institucionais, qualificação profissional, inclusão social, empregabilidade, desenvolvimento rural e economia criativa.

9.3 Cooperação com Instituições Financeiras e Setor Privado

Parcerias com SICREDI, BANPARÁ, Santander e empresas como FLORAPLAC, ENDICON, SODEXO, DELTAMAQ, IN-HAUS, EGIS e RBS, entre outras, voltadas ao crédito orientado, educação financeira, qualificação empresarial e intermediação de oportunidades de trabalho.

9.4 Parcerias para Qualificação Profissional e Inclusão Social

Cursos, oficinas, palestras e ações de formação em parceria com instituições públicas, privadas e organizações da sociedade civil, incluindo projetos sociais, instituições de ensino e entidades de apoio às pessoas com deficiência.

9.5 Cooperação para Transparência, Governança e Participação Social

Atuação conjunta com o Instituto Ethos e a Hydro, no âmbito do Programa Município Transparente, além da articulação institucional para a organização da 1ª Conferência Municipal das Cidades. Em carta de encerramento das atividades, o Instituto Ethos formalizou que, na etapa de reaplicação dos indicadores em 2026, Paragominas obteve a nota final de **75,49 pontos**, classificada como **ALTO**, frente aos 48,62 pontos (classificação MÉDIO) obtidos na avaliação de 2024 — uma evolução de **26,87 pontos** no período, atribuída ao empenho da gestão municipal e ao engajamento da sociedade civil ao longo das duas etapas do programa.

9.6 Síntese das Principais Parcerias Institucionais

Instituição Parceira	Área de Cooperação	Principais Resultados
SEBRAE	Empreendedorismo e desenvolvimento empresarial	Capacitações, consultorias e fortalecimento dos pequenos negócios
SENAC	Qualificação profissional	Cursos e formação de empreendedores e trabalhadores
SENAR	Capacitação rural	Formação voltada ao agronegócio e produtores rurais
Instituto Ethos / Hydro	Transparência e governança	Índice de Transparência evoluiu de 48,62 (2024) para 75,49 pontos (2026) — classificação ALTO
SICREDI / BANPARÁ / Santander	Inclusão financeira	Apoio ao empreendedor e orientação sobre acesso a crédito
FLORAPLAC e empresas parceiras	Empregabilidade	Intermediação de oportunidades de trabalho
Secretarias Municipais	Gestão integrada	Execução de ações intersetoriais e projetos conjuntos
Instituições de Ensino e Organizações Sociais	Formação e inclusão social	Cursos, palestras, oficinas e projetos comunitários

Capítulo 10 — Obras, Aquisições e Serviços Estratégicos

No exercício de 2025, a Secretaria concentrou sua atuação na estruturação técnica, no planejamento e na articulação institucional necessários à viabilização de investimentos públicos estratégicos. Embora não possua como atribuição principal a execução direta de obras públicas, desempenhou papel fundamental na elaboração de projetos, na captação de recursos e no apoio técnico às iniciativas que ampliarão a infraestrutura pública.

Como a SEPLAN gera investimentos para o Município

Investimento	Principal Entrega	Benefício para o Município
Planejamento institucional	Planos e instrumentos de gestão	Administração mais eficiente
Captação de recursos	Projetos submetidos ao Novo PAC (ônibus escolar, creche, UBS, CAPS, drenagem, contenção de encostas, centro esportivo)	Ampliação da capacidade de investimento
Desenvolvimento econômico	SINE, Sala do Empreendedor, eventos e projetos	Geração de emprego, renda e fortalecimento dos pequenos negócios
Capital humano	Capacitação e qualificação profissional	Melhoria da capacidade técnica e da qualidade dos serviços
Governança	Conferências, audiências e transparência	Maior participação social e fortalecimento institucional
Articulação institucional	Parcerias com órgãos e entidades (SEBRAE, SENAR, SENAC, Banco da Amazônia, SICREDI, Hydro, Instituto Ethos, FLORAPLAC, universidades)	Ampliação da capacidade de execução das políticas públicas

Ela não construiu. Mas viabilizou: criou as condições técnicas, administrativas e institucionais para que o Município ampliasse sua capacidade de investir, captar recursos, fortalecer a economia local e implementar políticas públicas de forma mais eficiente.

10.7 Considerações Finais

Os investimentos institucionais realizados pela Secretaria no exercício de 2025 reafirmam seu papel como órgão estratégico da Administração Pública Municipal, responsável por estruturar as bases técnicas, administrativas e institucionais que sustentam a implementação das políticas públicas e impulsionam o desenvolvimento sustentável de Paragominas. O principal investimento promovido pela Secretaria consiste na construção de capacidades institucionais, capazes de integrar planejamento, gestão, inovação e desenvolvimento econômico em uma estratégia única de fortalecimento da Administração Pública.

"Mais do que executar investimentos, a Secretaria constrói as condições necessárias para que eles aconteçam. É no planejamento estratégico, na articulação institucional, na captação de oportunidades e na coordenação das políticas públicas que se consolida sua maior contribuição para o desenvolvimento sustentável de Paragominas."

PARTE IV**Resultados e Impactos****Capítulo 11 — Benefícios Gerados à População e Impactos das Ações**

As ações desenvolvidas pela Secretaria ao longo do exercício de 2025 produziram impactos que transcendem a execução administrativa de programas e projetos, refletindo diretamente na melhoria das condições de desenvolvimento econômico, no fortalecimento da gestão pública e na ampliação das oportunidades oferecidas à população de Paragominas.

11.1 Fortalecimento do Desenvolvimento Econômico Local

As ações desenvolvidas por meio da Sala do Empreendedor, do SINE e dos projetos de desenvolvimento econômico ampliaram o acesso da população aos serviços de orientação empresarial, formalização de empreendimentos, qualificação profissional e intermediação de mão de obra. Projetos como o Hoje Tem Feira, o Festival de Plantas e Flores e a COP CAPIM fortaleceram a economia local, incentivaram a comercialização de produtos regionais e promoveram a circulação de recursos no município.

11.2 Ampliação das Oportunidades de Trabalho e Empreendedorismo

A atuação integrada entre o SINE e a Sala do Empreendedor possibilitou milhares de atendimentos, intermediação de mão de obra, encaminhamentos para vagas de emprego, formalização de empreendedores e oferta de capacitações profissionais, fortalecendo a autonomia econômica da população e incentivando a inclusão produtiva.

11.3 Fortalecimento da Gestão Pública

Os investimentos em planejamento estratégico, elaboração de planos de ação, monitoramento das políticas públicas e fortalecimento da governança produziram maior integração entre as secretarias municipais, melhoria na coordenação das ações governamentais e racionalização da aplicação dos recursos públicos.

11.4 Participação Social e Fortalecimento da Democracia

A realização da 1ª Conferência Municipal das Cidades, das Audiências Públicas e das ações voltadas ao fortalecimento da transparência pública ampliou os espaços de diálogo entre o poder público e a sociedade, fortalecendo o controle social e promovendo uma gestão mais democrática, transparente e alinhada às necessidades da comunidade.

11.5 Modernização dos Serviços Públicos

A implementação de instrumentos de planejamento, a qualificação das equipes, a ampliação das parcerias institucionais e o fortalecimento dos mecanismos de gestão contribuíram para a melhoria contínua dos serviços públicos, com maior eficiência operacional e redução de processos burocráticos.

11.6 Impactos Institucionais e Perspectivas Futuras

A consolidação de uma cultura de planejamento estratégico, a ampliação da capacidade institucional da Administração Municipal, o fortalecimento da governança pública, o incentivo ao empreendedorismo e a promoção da participação social constituem importantes legados para o Município.

Quadro Executivo — Síntese dos Impactos

Eixo de Atuação	Benefício Gerado à População	Impacto Institucional
Planejamento Governamental	Políticas públicas mais organizadas e alinhadas às necessidades do município	Maior eficiência administrativa
Emprego e Renda	Ampliação do acesso ao mercado de trabalho	Fortalecimento da economia local
Empreendedorismo	Apoio à formalização e ao crescimento dos pequenos negócios	Ambiente de negócios mais competitivo
Qualificação Profissional	Desenvolvimento de competências para trabalhadores e empreendedores	Inclusão produtiva e melhoria da empregabilidade
Participação Social	Ampliação dos espaços de diálogo entre governo e sociedade	Governança democrática fortalecida
Transparência e Gestão	Serviços públicos mais eficientes e acessíveis	Administração mais moderna e orientada por resultados

11.7 Reconhecimento Externo — Ranking Connected Smart Cities 2025

No Ranking Connected Smart Cities 2025, o estado do Pará obteve um desempenho histórico, emplacando quatro municípios no Top 10 da Região Norte. O grande destaque regional foi Belém, que conquistou a 1ª posição da Região Norte, superando Manaus. **Paragominas consolidou-se oficialmente como a 10ª cidade mais inteligente de toda a Região Norte**, resultado que reflete o compromisso do município com pilares como a sustentabilidade na Amazônia, a governança e a inovação tecnológica local.



Paragominas recebe reconhecimento no Smart City Business Congress 2025

10^a

Colocação de Paragominas na Região Norte

4

Municípios paraenses no Top 10 da Região Norte

1^a

Colocação de Belém (PA) na Região Norte

Top 10 da Região Norte (CSC 2025)

O domínio paraense no bloco regional ficou evidente na listagem oficial dos líderes da Região Norte:

Posição	Município (UF)	Destaque
1º	Belém (PA)	Líder da Região Norte
2º	Manaus (AM)	—
3º	Araguaína (TO)	—
4º	Ariquemes (RO)	—
5º	Parauapebas (PA)	Destaque em economia e infraestrutura
6º	Palmas (TO)	—
7º	Boa Vista (RR)	—
8º	Barcarena (PA)	Destaque em energia limpa e metas ODS
9º	Macapá (AP)	—
10º	Paragominas (PA)	Fechando o grupo de elite do Norte

Fatores de Destaque de Paragominas

A pontuação e o reconhecimento de Paragominas no ranking Connected Smart Cities baseiam-se em frentes estratégicas de desenvolvimento urbano:

- **Serviços Digitais Eficientes** — o município figura em posições relevantes no mapeamento de Cidades com Serviços Inteligentes, em razão da digitalização e da desburocratização dos serviços públicos.
- **Inovação no Agronegócio** — como o 2º município mais rico do agronegócio no Pará, o uso de tecnologia no campo impulsiona os eixos de economia e meio ambiente.
- **Potencial de Negócios** — o município apresenta pontuações robustas em diversificação do mercado de trabalho e atração de investimentos privados.

Capítulo 12 — Transparência, Participação Social e Controle Social

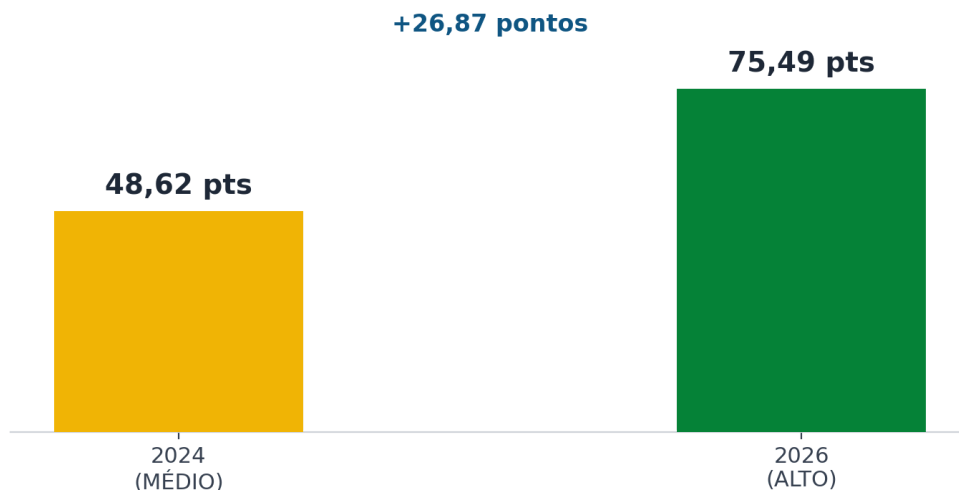
A transparência pública, a participação social e o fortalecimento dos mecanismos de controle social constituem pilares essenciais da governança pública contemporânea. A Secretaria consolidou, ao longo de 2025, uma atuação voltada ao fortalecimento da cultura da transparência, da participação cidadã e da gestão democrática.

12.1 Fortalecimento da Transparência Pública

Destaca-se a participação ativa nas ações do Programa Município Transparente, iniciativa desenvolvida pelo Instituto Ethos com o patrocínio da Hydro, que avaliou os canais de transparência, informação e participação social da gestão municipal à luz da Lei de Acesso à Informação, por meio de um conjunto de indicadores aplicado em 2024 e reaplicado em 2026. A realização da oficina técnica sobre transparência e participação social proporcionou a capacitação de servidores e o intercâmbio de boas práticas ao longo das duas etapas do programa.

Em carta de encerramento das atividades, o Instituto Ethos formalizou o resultado da reaplicação dos indicadores em 2026: Paragominas obteve a nota final de **75,49 pontos**, classificada como **ALTO**, frente aos **48,62 pontos** (classificação MÉDIO) obtidos na avaliação de 2024 — uma evolução de **26,87 pontos** no período, atribuída ao empenho da gestão municipal e ao engajamento da sociedade civil. O relatório final do programa, com o comparativo completo da evolução dos indicadores entre 2024 e 2026, foi previsto para divulgação pelo Instituto Ethos ainda em julho de 2026.

Programa Município Transparente — Evolução do Índice



Painel do Índice de Transparência

Indicador	2024	2026	Evolução
Nota final (Programa Município Transparente)	48,62 pontos	75,49 pontos	+26,87 pontos
Classificação	MÉDIO	ALTO	Uma faixa de classificação

Fonte: Instituto Ethos — Carta de Encerramento do Programa Município Transparente, 2026.

12.2 Participação Social como Instrumento de Governança

A coordenação da 1ª Conferência Municipal das Cidades reuniu representantes de diversos segmentos para debater temas de desenvolvimento urbano, mobilidade, habitação, saneamento, sustentabilidade e inclusão social. As Audiências Públicas do PPA possibilitaram que cidadãos e lideranças comunitárias contribuíssem diretamente para a definição das prioridades da gestão municipal.

12.3 Fortalecimento do Controle Social

A valorização dos espaços de participação, aliada à divulgação das ações institucionais e ao incentivo à atuação dos conselhos e demais instâncias participativas, fortaleceu os mecanismos de fiscalização social e contribuiu para uma gestão mais transparente e responsável.

12.4 Transparência na Gestão e Prestação de Contas

A elaboração de planos de ação, relatórios institucionais, indicadores de desempenho e do presente Relatório de Gestão representa um importante avanço na consolidação de uma cultura de gestão baseada em evidências e na disponibilização de informações qualificadas para os órgãos de controle e para a sociedade.

12.5 Governança Colaborativa e Cooperação Institucional

O fortalecimento da governança colaborativa por meio da ampliação das parcerias institucionais possibilitou maior integração entre os diversos atores envolvidos na implementação das políticas públicas, favorecendo o compartilhamento de conhecimentos, recursos e experiências.

Quadro de Evidências

Ação	Evidência	Resultado
Programa Município Transparente	Carta de encerramento do Instituto Ethos, relatório, lista de presença, fotografias e certificados	Evolução de 48,62 para 75,49 pontos (MÉDIO → ALTO)
Oficina de Transparência Pública	Relatório e registros fotográficos	Capacitação de servidores e disseminação de boas práticas
Audiências Públicas do PPA	Atas, listas de presença e registros fotográficos	Ampliação da participação popular no planejamento
1ª Conferência Municipal das Cidades	Relatório final, programação, listas de presença e fotografias	Construção participativa de propostas para o desenvolvimento urbano
Relatório de Gestão 2025	Documento institucional e anexos comprobatórios	Prestação de contas, transparência e fortalecimento da governança

Capítulo 13 — Desafios Institucionais e Medidas Adotadas

O exercício de 2025 apresentou à Secretaria importantes desafios decorrentes da ampliação das políticas públicas sob sua responsabilidade, do fortalecimento das ações de planejamento governamental, da expansão das iniciativas de desenvolvimento econômico e da crescente necessidade de articulação interinstitucional.

13.1 Ampliação das Demandas Institucionais

O fortalecimento das políticas públicas resultou em significativo aumento das demandas institucionais direcionadas à Secretaria. Como medida de enfrentamento, foram fortalecidos os mecanismos de planejamento e ampliada a integração entre as unidades administrativas.

13.2 Otimização dos Recursos Institucionais

A Secretaria buscou aperfeiçoar continuamente a utilização dos recursos humanos, materiais e administrativos disponíveis, priorizando a eficiência operacional e a racionalização dos processos de trabalho.

13.3 Fortalecimento da Articulação Institucional

A diversidade das políticas públicas coordenadas demandou permanente articulação com órgãos da Administração Municipal, instituições parceiras e organizações da sociedade civil, o que se mostrou fundamental para a implementação de projetos estratégicos.

13.4 Aperfeiçoamento dos Processos Administrativos

A Secretaria promoveu o aprimoramento de procedimentos internos, a organização dos fluxos administrativos e o fortalecimento dos mecanismos de monitoramento e avaliação das ações desenvolvidas.

13.5 Perspectiva de Melhoria Contínua

Os desafios enfrentados foram compreendidos como oportunidades para o fortalecimento institucional e o aperfeiçoamento permanente da gestão pública, consolidando novos métodos de trabalho e ampliando a integração institucional.

13.6 Respostas Institucionais aos Desafios

Desafio	Medida Adotada	Resultado
Aumento da demanda por serviços	Reorganização dos fluxos de trabalho e fortalecimento do planejamento	Maior eficiência operacional
Ampliação das ações intersetoriais	Intensificação das parcerias e da articulação institucional	Execução integrada de projetos
Necessidade de aperfeiçoar processos	Elaboração de planos de ação e monitoramento de indicadores	Melhoria da gestão e da tomada de decisão

PARTE V

Perspectivas e Prestação de Contas

Capítulo 14 — Perspectivas e Ações Planejadas para 2026

As perspectivas para o exercício de 2026 refletem o compromisso da Secretaria com a continuidade das ações estruturantes iniciadas em exercícios anteriores, bem como com o fortalecimento da capacidade institucional do Município para responder, de forma eficiente, às demandas da sociedade.

14.1 Fortalecimento do Planejamento Governamental

Continuidade do aperfeiçoamento dos instrumentos de planejamento governamental, com monitoramento sistemático das metas institucionais e fortalecimento da integração entre planejamento, orçamento e execução das políticas públicas.

14.2 Consolidação da Gestão Estratégica

Fortalecimento de uma cultura organizacional orientada por resultados, com ampliação do uso de ferramentas de gestão estratégica, planejamento institucional e monitoramento de desempenho.

14.3 Ampliação das Políticas de Desenvolvimento Econômico

Fortalecimento da atuação da Sala do Empreendedor e do SINE, expansão das ações de qualificação profissional, consultorias empresariais, apoio aos pequenos negócios e continuidade de eventos voltados à valorização da economia local.

14.4 Captação de Recursos e Estruturação de Projetos

Continuidade de estudos, projetos e propostas técnicas para captação de recursos junto aos governos estadual e federal, contribuindo para viabilizar investimentos em infraestrutura, educação, saúde e desenvolvimento urbano.

14.5 Governança, Transparência e Participação Social

Ampliação dos mecanismos de transparência ativa, fortalecimento dos instrumentos de participação social e continuidade das ações do Programa Município Transparente, das audiências públicas e das conferências municipais.

14.6 Fortalecimento das Parcerias Institucionais

Ampliação da rede de cooperação institucional com órgãos governamentais, instituições financeiras, entidades empresariais, Sistema S, instituições de ensino e organizações da sociedade civil.

14.7 Inovação e Modernização da Gestão Pública

Adoção de novas metodologias de planejamento, ampliação do uso de tecnologias, melhoria dos processos administrativos e qualificação permanente das equipes técnicas.

Capítulo 15 — Relatório Estatístico da Ouvidoria e do e-SIC

A Ouvidoria Municipal e o Serviço de Informação ao Cidadão (e-SIC) desempenham papel estratégico como instrumentos de interlocução entre a Administração Pública e a sociedade, possibilitando o recebimento de manifestações, solicitações, denúncias, reclamações e pedidos de acesso à informação.

15.1 Desempenho da Ouvidoria Municipal

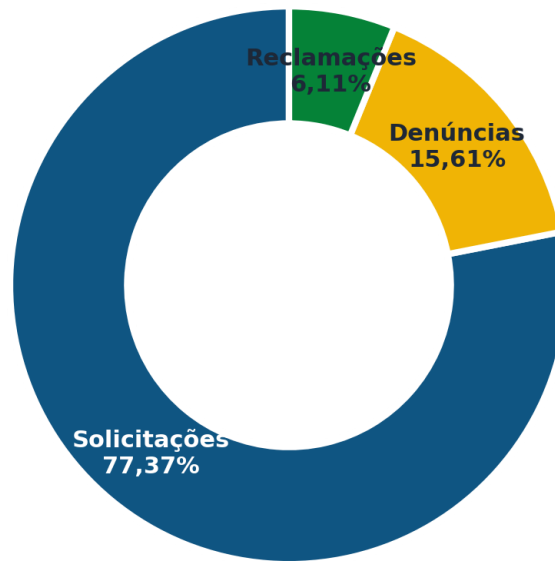
Foram registradas 1.022 manifestações, das quais 711 foram respondidas, alcançando um expressivo índice de 98,07% de atendimento dentro do prazo legal. O sistema contabilizou ainda 187 solicitantes. Outro indicador de destaque refere-se ao índice de satisfação de 93,33%.

Indicadores de Qualidade — Ouvidoria Municipal 2025



Quanto à natureza das manifestações, observou-se predominância das solicitações (77,37%), seguidas pelas denúncias (15,61%) e reclamações (6,11%), evidenciando que a Ouvidoria atua, principalmente, como canal de orientação, encaminhamento de demandas e aproximação entre o cidadão e a gestão pública.

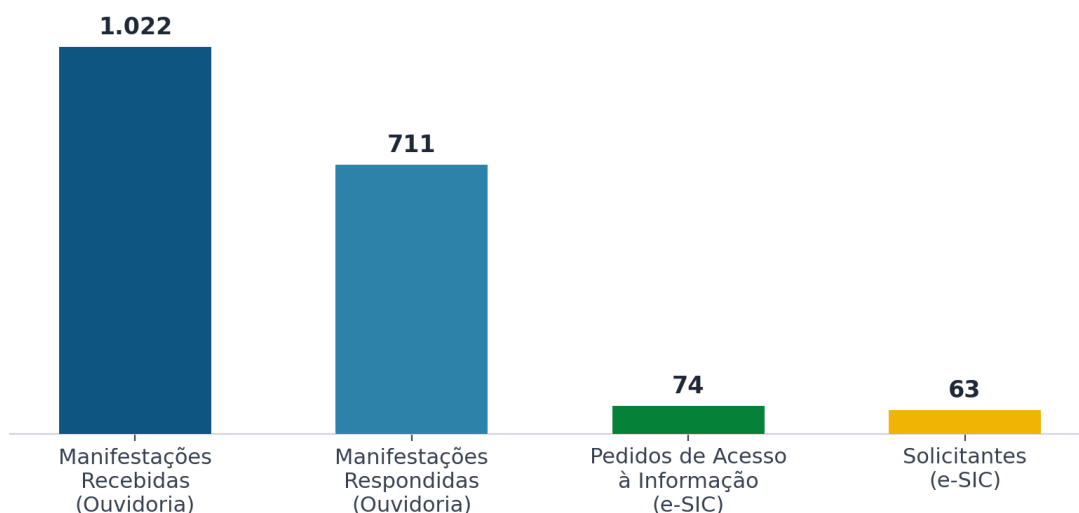
Perfil das Manifestações — Ouvidoria Municipal 2025



15.2 Desempenho do Serviço de Informação ao Cidadão (e-SIC)

Durante o exercício de 2025 foram registrados 74 pedidos de acesso à informação, formulados por 63 solicitantes. Destaca-se o tempo médio de resposta de 2,25 dias, indicador que demonstra elevada agilidade na tramitação das demandas.

Ouvidoria Municipal e Serviço de Informação ao Cidadão (e-SIC) — 2025



15.3 Análise dos Indicadores

O elevado percentual de atendimento dentro do prazo legal, o reduzido tempo médio de resposta aos pedidos de acesso à informação e o expressivo índice de satisfação dos usuários demonstram o

comprometimento da gestão municipal com a qualidade do atendimento, a eficiência administrativa e a melhoria contínua dos serviços públicos.

Observa-se que o relatório registra 7 pedidos respondidos, número inferior ao total de solicitações recebidas no e-SIC. Recomenda-se a verificação desse dado para confirmar se corresponde apenas aos pedidos concluídos no período analisado, considerando que esse indicador impacta diretamente a avaliação dos resultados e os critérios do Programa Nacional de Transparência Pública (PNTP).

15.4 Painel Executivo de Indicadores

Ouvidoria Municipal

Indicador	Resultado
Manifestações recebidas	1.022
Manifestações respondidas	711
Atendimento dentro do prazo	98,07%
Índice de satisfação	93,33%
Total de solicitantes	187

Serviço de Informação ao Cidadão — e-SIC

Indicador	Resultado
Pedidos recebidos	74
Pedidos respondidos	7
Tempo médio de resposta	2,25 dias
Total de solicitantes	63

Fonte: Sistema Oficial da Ouvidoria Municipal e Serviço de Informação ao Cidadão (e-SIC). Exercício 2025.

15.5 Considerações Finais do Capítulo

Os indicadores estatísticos da Ouvidoria Municipal e do e-SIC evidenciam o compromisso da Administração Municipal com a consolidação de uma gestão pública pautada pela transparência, pela participação social e pela prestação de contas, fortalecendo o diálogo permanente entre governo e sociedade.

Mensagem Institucional da Secretária Municipal

Apresentar o Relatório de Gestão da Secretaria Municipal de Planejamento e Desenvolvimento, referente ao exercício de 2025, representa mais do que o cumprimento de um dever legal e institucional. Representa a oportunidade de prestar contas à sociedade, reafirmar o compromisso da Administração Pública com a transparência e registrar, de forma organizada e fundamentada, os avanços alcançados por meio de uma gestão pautada pelo planejamento, pela responsabilidade e pela busca permanente da excelência no serviço público.

O exercício de 2025 foi marcado por importantes desafios, mas, sobretudo, pela consolidação de uma atuação estratégica voltada ao fortalecimento do planejamento governamental, ao desenvolvimento econômico, à inovação na gestão pública e à construção de políticas capazes de promover resultados concretos para a população de Paragominas.

Os resultados apresentados neste relatório são fruto de um trabalho coletivo, construído diariamente por servidores públicos comprometidos com a missão de servir à sociedade. A dedicação, a competência técnica e o espírito colaborativo das equipes da Secretaria, do SINE, da Sala do Empreendedor e das demais unidades vinculadas foram fundamentais para que as metas estabelecidas fossem alcançadas.

Expresso meu reconhecimento ao Excelentíssimo Senhor Prefeito Municipal, cuja confiança, liderança e apoio permanente possibilitaram o fortalecimento das ações estratégicas desenvolvidas por esta Secretaria, bem como meu sincero agradecimento às secretarias municipais, aos órgãos da Administração Pública, às instituições do Sistema S, às instituições financeiras, às universidades e a todos aqueles que, por meio da cooperação institucional, contribuíram para fortalecer os projetos, programas e ações desenvolvidos ao longo do exercício de 2025.

Seguiremos trabalhando com responsabilidade, compromisso e dedicação para fortalecer o planejamento governamental, ampliar as oportunidades de desenvolvimento econômico, promover a inovação na gestão pública e consolidar políticas que contribuam para melhorar a qualidade de vida da população de Paragominas.

Débora Mariane de Assis Fernandes

Secretária Municipal de Planejamento e Desenvolvimento

Referências

- BRASIL. Constituição (1988). Constituição da República Federativa do Brasil. Brasília, DF: Presidência da República, 1988.
- BRASIL. Lei nº 12.527, de 18 de novembro de 2011 (Lei de Acesso à Informação). Diário Oficial da União, Brasília, DF, 18 nov. 2011.
- BRASIL. Lei nº 13.460, de 26 de junho de 2017. Dispõe sobre participação, proteção e defesa dos direitos do usuário dos serviços públicos. Diário Oficial da União, Brasília, DF, 27 jun. 2017.
- CONTROLADORIA-GERAL DA UNIÃO (CGU). Fala.BR — Plataforma Integrada de Ouvidoria e Acesso à Informação. Brasília, DF: CGU, 2026.
- ASSOCIAÇÃO DOS MEMBROS DOS TRIBUNAIS DE CONTAS DO BRASIL (ATRICON). Programa Nacional de Transparência Pública (PNTP). Brasília, DF: ATRICON, 2026.
- MUNICÍPIO DE PARAGOMINAS. Relatório Estatístico da Ouvidoria Municipal e do Serviço de Informação ao Cidadão (e-SIC). Paragominas, 2026. Documento interno.
- Lei Municipal nº 952/2017 — estrutura administrativa do Poder Executivo Municipal.
- Plano Municipal de Transparência.

Apêndices

- Apêndice A — Plano de Ação do SINE
- Apêndice B — Plano de Ação da Sala do Empreendedor
- Apêndice C — Instrumentos de Planejamento

Anexos

- Anexo A — Relatório Institucional da SEPLAN (100 dias de gestão)
https://drive.google.com/file/d/19tJQZktIfFqI3t2YNvJ6cb0sbHR9s0jF/view?usp=drive_link
- Anexo B — Relatório da Sala do Empreendedor/Relatório do SINE
https://drive.google.com/file/d/1Y0OSbYIjBhdtKhuzmacbw-SBCdUZxG6A/view?usp=drive_link
- Anexo C — Relatório da COP CAPIM
https://drive.google.com/file/d/1KChfSBzuAb489IZu1etYcShTSVLhb5TV/view?usp=drive_link
- Anexo D — Relatório do Festival de Plantas e Flores
https://drive.google.com/file/d/1dsUMwX9a5nzSsr6ueJd7cdy4e5HVzqZz/view?usp=drive_link
- Anexo E — Relatório da Conferência Municipal das Cidades
https://drive.google.com/file/d/1e3jiG8UzjAPNYR_g5yxkXM3gfXtFCGv4/view?usp=drive_link
- Anexo F — Resumo da Oficina: Programa Municípios Transparentes
https://drive.google.com/file/d/16tClkFGNrJThSI7046kFa3QtUGTfNXQo/view?usp=drive_link
- Anexo G — Relatório da Ouvidoria e e-SIC
https://drive.google.com/file/d/1dsUMwX9a5nzSsr6ueJd7cdy4e5HVzqZz/view?usp=drive_link
- Anexo H — Relatórios Fotográficos